

Số: 01/BC-HĐQT

Vũng Tàu, ngày 06 tháng 6 năm 2025

**BÁO CÁO HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ NĂM 2024
TẠI CUỘC HỌP ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2025**

Hội đồng quản trị (HĐQT) báo cáo Đại hội đồng cổ đông (ĐHĐCĐ) thường niên năm 2025 của Công ty Cổ phần Kỹ thuật Nhiệt Mèo Đen (Công ty/BMK) về hoạt động và tình hình thực hiện các nhiệm vụ của HĐQT năm 2024 với các nội dung như sau:

1. Thông tin chung

Năm 2024, Hội đồng quản trị BMK có 03 (ba) thành viên, trong đó có 2 thành viên không trực tiếp điều hành. Cơ cấu HĐQT hiện tại đã cân đối và phù hợp giữa các thành viên có kinh nghiệm, kiến thức, hiểu biết về quản trị, pháp luật, tài chính và phù hợp theo cơ cấu theo quy định của pháp luật.

Năm 2024, BMK ghi nhận lợi nhuận trước thuế hợp nhất cả năm 2024 đạt xấp xỉ 9,1 tỷ đồng. Tại ngày 31/3/2025, tổng tài sản của BMK đạt hơn 213,7 tỷ đồng, trong đó vốn chủ sở hữu đạt hơn 85 tỷ đồng.

Kết quả kinh doanh nói trên đã phản ánh những nỗ lực của Ban lãnh đạo cùng toàn thể nhân viên Công ty trong năm 2024 khi vừa phải đối mặt với những khó khăn vĩ mô vừa phải tìm các giải pháp tận dụng thuận lợi và thế mạnh của mình trong tình hình thị trường với mức độ cạnh tranh ngày càng quyết liệt. Một số hoạt động đã được thực hiện có thể kể đến bao gồm:

- Thành lập thêm chi nhánh, thay đổi cơ cấu tổ chức một số phòng ban, vận hành tối ưu hiệu quả hoạt động và đáp ứng mục tiêu kinh doanh dài hạn;
- Tìm kiếm khách hàng mới, bên cạnh đó vẫn chăm sóc nâng cao chất lượng dịch vụ, hàng hóa với tệp khách hàng cũ;
- Nghiên cứu phát triển sản phẩm và công nghệ mới;
- Xây dựng và trình ĐHĐCĐ các quy chế để quản trị công ty theo quy định của pháp luật về công ty đại chúng gồm: Quy chế nội bộ về quản trị Công ty, Quy chế hoạt động của Hội đồng quản trị.

2. Tổng kết các cuộc họp của HĐQT và các quyết định của HĐQT

Trong năm tài chính 2024 HĐQT đã tiến hành 08 cuộc họp trực tiếp hoặc trực tiếp kết hợp trực tuyến, qua điện thoại. Các thành viên HĐQT tham dự và cho ý kiến gần như đầy đủ tất cả các cuộc họp.

HĐQT đã thông qua 12 Nghị quyết để triển khai các quyết định của ĐHĐCĐ cũng như thực hiện các nội dung khác thuộc thẩm quyền của HĐQT, bao gồm:

STT	Số Nghị quyết/ Quyết định	Ngày	Nội dung	Tỷ lệ thông qua
1	240505/NQ- HĐQT	05/05/2024	- Báo cáo kết quả thực hiện mục tiêu chiến lược của các phòng ban và Công ty năm 2023; - Thông qua các kế hoạch dự kiến triển khai trong thời gian tới: Thành lập văn phòng đại diện tại Hà Nội (Quý 3/2024).	66.67%
2	0907- 01/2024/NQ- HĐQT	09/07/2024	Thông qua việc nhận cấp tín dụng tại Ngân hàng TMCP Nam Á- Chi nhánh Vũng Tàu.	66.67%
3	241024/NQ- HĐQT	24/10/2024	- Thông qua việc đăng ký giao dịch đối với toàn bộ cổ phiếu đã phát hành của Công ty CP Kỹ thuật Nhiệt Mèo Đen trên hệ thống giao dịch cho chứng khoán chưa niêm yết (hệ thống giao dịch Upcom); - Thông qua việc chốt danh sách cổ đông để thực hiện đăng ký chứng khoán tại Tổng Công ty Lưu ký và Bù trừ Chứng khoán Việt Nam (VSDC) và đăng ký giao dịch cổ phiếu trên hệ thống giao dịch cho chứng khoán chưa niêm yết.	66.67%
4	02/NQ-HĐQT	12/11/2024	Điều chỉnh sơ đồ tổ chức Công ty.	66.67%
5	007/24/NQ- HĐQT	18/11/2024	Thông qua việc nhận cấp tín dụng và bổ sung tài sản là BĐS làm TSBĐ để bảo đảm cho khoản cấp tín dụng của Công ty tại Ngân Hàng TMCP Quốc Dân - CN Bà Rịa Vũng Tàu.	66.67%

6	03/NQ-HĐQT	22/11/2024	Thay đổi con dấu.	66.67%
7	04/NQ-HĐQT	18/12/2024	Thông qua việc đăng ký Giá tham chiếu trong ngày giao dịch đầu tiên của Công ty Cổ phần Kỹ thuật Nhiệt Mèo đen.	66.67%
8	01/NQ-HĐQT	01/03/2025	Miễn nhiệm Phó Giám đốc Công ty.	100%
9	02/NQ-HĐQT	01/03/2025	Thông qua việc giao kết và thực hiện các hợp đồng, giao dịch giữa Công ty Cổ phần Kỹ thuật Nhiệt Mèo Đen với người có liên quan trong năm 2025.	100%
10	03/NQ-HĐQT	01/03/2025	Thông qua việc giao kết và thực hiện các hợp đồng, giao dịch giữa Công ty Cổ phần Kỹ thuật Nhiệt Mèo Đen với Công ty TNHH Giải pháp Thép Sáng tạo trong năm 2025.	100%
11	04/NQ-HĐQT	01/03/2025	Thành lập chi nhánh tại Campuchia.	100%
12	05/NQ-HĐQT	01/03/2025	Bổ nhiệm Người phụ trách quản trị Công ty	100%

3. Báo cáo về các giao dịch giữa Công ty, công ty con, với thành viên HĐQT và những người có liên quan của thành viên đó; giao dịch giữa công ty với công ty trong đó thành viên HĐQT là thành viên sáng lập hoặc là người quản lý doanh nghiệp trong thời gian 03 năm gần nhất trước thời điểm giao dịch.

Các giao dịch này đã được Công ty công bố trong Báo cáo tài chính năm 2024 đã được kiểm toán, được lập tại ngày 27/5/2025. Các giao dịch chủ yếu gồm góp vốn, mua/bán dịch vụ, vật tư giữa Công ty và Công ty con – Công ty TNHH Giải pháp Thép Sáng tạo. Các giao dịch đã được công bố và chấp thuận đầy đủ theo quy định của Điều lệ Công ty.

4. Kết quả giám sát đối với Giám đốc và người điều hành khác

HĐQT chỉ đạo Giám đốc thực hiện các Nghị quyết của ĐHĐCĐ và HĐQT, cụ thể như sau: rà soát và thực hiện kế hoạch kinh doanh năm 2024; chuẩn bị kế hoạch kinh doanh năm 2025 trình ĐHĐCĐ thường niên năm 2025; lựa chọn Công ty kiểm

toán và kiểm toán độc lập các báo cáo tài chính năm 2024; tiếp tục nghiên cứu phát triển sản phẩm và công nghệ mới và nâng cao chất lượng dịch vụ phục vụ khách hàng; thực hiện trả cổ tức bằng tiền mặt năm 2023 cho cổ đông; sửa đổi, bổ sung Điều lệ tổ chức và hoạt động Công ty; bổ sung ngành nghề kinh doanh mới của Công ty và các nhiệm vụ khác để phát triển kinh doanh gắn liền với an toàn hoạt động.

Kết quả kinh doanh năm 2024 chưa đạt kế hoạch do ĐHĐCĐ thường niên năm 2024 đặt ra, do tình hình khó khăn chung của nền kinh tế toàn cầu, khủng hoảng kinh tế chưa hồi phục và sự cạnh tranh trong ngành. Hội đồng quản trị đánh giá cao những nỗ lực phát triển kinh doanh trong năm vừa qua của Ban Giám đốc.

Ban Giám đốc cũng thường xuyên báo cáo, trao đổi với HĐQT về các vấn đề phát sinh, thực hiện tốt các Nghị quyết của ĐHĐCĐ và Nghị quyết của HĐQT.

5. Thù lao, chi phí hoạt động và các lợi ích khác của HĐQT và từng thành viên HĐQT

Nội dung này đã được Công ty công bố trong Báo cáo tài chính năm 2024 đã được kiểm toán, được lập tại ngày 27/5/2025 và công bố thông tin trên website Công ty.

6. Các kế hoạch và định hướng kinh doanh năm 2025

HĐQT đặt mục tiêu tăng trưởng trong năm 2025 và xác định một số định hướng cho hoạt động của Công ty như sau:

- Rà soát cơ cấu tổ chức, nguồn nhân lực phù hợp với mô hình kinh doanh mới
- Quản lý an toàn, hiệu quả nguồn vốn của cổ đông và nguồn vốn vay;
- Sẵn sàng hệ thống, quy trình, con người, nguồn vốn để có thể nhanh chóng triển khai các sản phẩm mới;
- Tiếp tục hoạt động của Công ty một cách an toàn, hạn chế rủi ro, minh bạch thông tin với các bên liên quan.

Các kế hoạch và định hướng này sẽ được Giám đốc cụ thể hóa trong phần trình bày kế hoạch kinh doanh 2025.

**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
CHỦ TỊCH**



Hồ Minh Kha



CÔNG TY CỔ PHẦN
KỸ THUẬT NHIỆT MÈO ĐEN

CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM
Độc lập - Tự do - Hạnh phúc

Số: 02/BC-BKS

Vũng Tàu, ngày 06 tháng 6 năm 2025

**BÁO CÁO HOẠT ĐỘNG CỦA BAN KIỂM SOÁT NĂM 2024
TẠI CUỘC HỌP ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2025**

Ban Kiểm soát (“BKS”) báo cáo Đại hội đồng cổ đông (“ĐHĐCD”) thường niên năm 2025 của Công ty Cổ phần Kỹ thuật Nhiệt Mèo Đen (“Công ty/BMK”) về hoạt động và tình hình thực hiện các nhiệm vụ của BKS năm 2024 với các nội dung như sau:

1. Thông tin chung

Công ty hoạt động theo mô hình: Đại hội đồng cổ đông; Hội đồng quản trị (HĐQT), Ban Kiểm soát, Giám đốc theo quy định tại điểm a Khoản 1 Điều 137 Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14. Ban Kiểm soát có trách nhiệm giám sát tình hình tài chính của Công ty, việc tuân thủ pháp luật trong hoạt động của thành viên Hội đồng quản trị, Giám đốc và Người quản lý khác, xây dựng quy chế hoạt động của Ban Kiểm soát và trình Đại hội đồng cổ đông thông qua. Năm 2024, BKS BMK có 03 (ba) thành viên, gồm:

Bà Nguyễn Thị Hiền – Trưởng Ban Kiểm soát

Bà Lê Thị Thúy Hằng – Thành viên Ban Kiểm soát

Bà Thiều Thị Huyền Trang – Thành viên Ban Kiểm soát

2. Thù lao, chi phí hoạt động và các lợi ích khác của Ban kiểm soát và từng thành viên Ban kiểm soát trong năm 2024

Nội dung này đã được Công ty công bố trong Báo cáo tài chính năm 2024 đã được kiểm toán, được lập tại ngày 27/5/2025 và công bố thông tin trên website Công ty.

3. Tổng kết các cuộc họp của Ban kiểm soát và các kết luận, kiến nghị của Ban kiểm soát

Trong năm qua, Ban kiểm soát không nhận được đơn thư hay yêu cầu kiểm tra của cổ đông, hay đại diện nhóm cổ đông và cũng không phát hiện được điều gì bất thường trong hoạt động của các thành viên HĐQT, Chủ tịch HĐQT, Ban điều hành.

Năm 2024, BKS đã thực hiện 02 cuộc họp với các nội dung sau:

- Giám sát việc thực thi, tuân thủ Điều lệ của Công ty, Luật Doanh nghiệp và các quy định hiện hành của pháp luật trong công tác quản lý và điều hành hoạt động của Công ty;
- Giám sát việc thực hiện các Nghị quyết của ĐHĐCD, HĐQT nhằm bảo vệ quyền lợi của cổ đông Công ty;
- Giám sát tính minh bạch của hoạt động tài chính, các Báo cáo tài chính, chi phí hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty;

- Giám sát việc triển khai các chức năng, nhiệm vụ và tính minh bạch của thành viên HĐQT, thành viên Ban điều hành (“BDH”) theo luật định. Tham gia các cuộc họp của HĐQT và một số cuộc họp của BDH để nắm bắt tình hình hoạt động kinh doanh, tình hình đầu tư và tham gia ý kiến, đưa ra các kiến nghị với HĐQT, BDH trong phạm vi trách nhiệm và quyền hạn của mình;
- Giám sát việc thực hiện các quy trình nội bộ, có ý kiến đóng góp kịp thời để Công ty, các ban chuyên môn điều chỉnh và tuân thủ đúng các nguyên tắc đặt ra;
- BKS đánh giá hoạt động của Công ty năm 2024 đã tuân thủ đúng quy định của pháp luật và Điều lệ. Công ty chấp hành tốt quy định về công bố thông tin đối với công ty đại chúng đăng ký giao dịch tại Sở giao dịch Chứng khoán Hà Nội.
- BKS kiến nghị Công ty tiếp tục rà soát và cập nhật các quy định nội bộ phù hợp quy định pháp luật, tăng cường đào tạo kiến thức, truyền đạt đến nhân viên có liên quan để đảm bảo tính tuân thủ đến từng nhân viên thực hiện.

4. Kết quả giám sát tình hình hoạt động và tài chính của Công ty

Năm 2024, trong phạm vi công việc được phân công, phụ trách, từng thành viên đã thể hiện rõ năng lực và tinh thần trách nhiệm của mình đối với nhiệm vụ được giao; thực hiện công tác giám sát thường xuyên với vai trò độc lập, khách quan với các hoạt động của Công ty và mục tiêu cao nhất là bảo vệ quyền và lợi ích hợp pháp của cổ đông, góp phần nâng cao tính minh bạch và hiệu quả hoạt động kinh doanh của Công ty.

Giám sát cụ thể, sâu sát từng nội dung trong các hoạt động của HĐQT và Ban Điều hành thuộc phạm vi giám sát của BKS. Mỗi thành viên tùy thuộc vào chuyên môn và lĩnh vực được phân công đưa ra các ý kiến, kiến nghị kịp thời để HĐQT và Ban Điều hành tham khảo.

Năm 2024, kết quả kinh doanh của Công ty đạt 9,1 tỷ (theo báo cáo tài chính hợp nhất năm 2024 đã được kiểm toán), chưa đạt như kế hoạch đề ra (13 tỷ), do tình hình khó khăn chung của nền kinh tế toàn cầu, khủng hoảng kinh tế chưa hồi phục và sự cạnh tranh trong ngành.

Công ty đã lập và công bố các báo cáo tài chính định kỳ phù hợp với các quy định của pháp luật.

Ban Kiểm soát đã thực hiện các công việc với thái độ nghiêm túc vì lợi ích của cổ đông, sự phát triển vững mạnh của Công ty. BKS đã hoàn thành nhiệm vụ năm 2024.

- 5. Báo cáo đánh giá về giao dịch giữa công ty, công ty con, công ty do công ty đại chúng nắm quyền kiểm soát trên 50% trở lên vốn điều lệ với thành viên Hội đồng quản trị, Giám đốc, người điều hành khác của doanh nghiệp và những người có liên quan của đối tượng đó; giao dịch giữa công ty với công ty trong đó thành viên Hội đồng quản trị, Giám đốc, người điều hành khác của doanh nghiệp là thành viên sáng lập hoặc là người quản lý doanh nghiệp trong thời gian 03 năm gần nhất trước thời điểm giao dịch.**

Căn cứ điều 290, khoản 4, Nghị định 155/2020/NĐ-CP quy định về việc giám sát các báo cáo giao dịch giữa Công ty với các bên liên quan, trong năm 2024 chưa



350077

ch

nhận thấy có phát sinh giao dịch không hợp lệ giữa Công ty với công ty mà người có liên quan đến các đối tượng chịu sự kiểm soát theo quy định gồm:

- Thành viên HĐQT;
- Thành viên BKS;
- Giám đốc, người điều hành khác của Công ty.

BKS cũng đã tiến hành giám sát, kiểm tra và chưa nhận thấy có phát sinh các giao dịch khác của Công ty có thể mang lại lợi ích vật chất hoặc phi vật chất với các nhóm đối tượng trên của công ty trong năm 2024.

6. Kết quả giám sát đối với Hội đồng quản trị, Giám đốc và người điều hành khác của doanh nghiệp.

- HĐQT, Giám đốc và người điều hành khác đã điều hành hoạt động Công ty theo đúng mục tiêu được ĐHĐCĐ đề ra. BKS chưa ghi nhận trường hợp vi phạm về trách nhiệm, nghĩa vụ của người điều hành doanh nghiệp.
- HĐQT, Giám đốc đã triển khai một số nội dung được ghi nhận tại các Nghị quyết của ĐHĐCĐ và HĐQT. Kết quả thực hiện các nội dung đã thông qua theo Nghị quyết của ĐHĐCĐ được HĐQT báo cáo đầy đủ.
- Nền kinh tế toàn cầu vẫn tiếp tục trải qua giao đoạn khó khăn, đối mặt với nhiều bất ổn và khó đoán. Ban điều hành cần theo dõi sát sao diễn biến thị trường kinh tế, xây dựng kế hoạch chi tiết cũng như các giải pháp toàn diện nhằm đảm bảo phương án kinh doanh an toàn, hiệu quả.

7. Kết quả đánh giá sự phối hợp hoạt động giữa Ban kiểm soát với Hội đồng quản trị, Giám đốc và các cổ đông

Năm 2024, BKS đã nhận được sự phối hợp chặt chẽ và được tạo điều kiện thuận lợi để thực hiện nhiệm vụ giám sát của mình từ HĐQT, Giám đốc và các cán bộ quản lý của Công ty, thông qua việc được cung cấp đầy đủ và chính xác các thông tin, báo cáo, tài liệu liên quan đến tình hình quản trị công ty, các hoạt động kinh doanh và tình hình tài chính Công ty.

**TM. BAN KIỂM SOÁT
TRƯỞNG BAN**


Nguyễn Thị Hiền



Số: 03/BC-BGD

Vũng Tàu, ngày 06 tháng 6 năm 2025

**BÁO CÁO CỦA BAN GIÁM ĐỐC VỀ TÌNH HÌNH KINH DOANH NĂM 2024
VÀ KẾ HOẠCH KINH DOANH NĂM 2025**

Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông của Công ty Cổ phần Kỹ thuật Nhiệt Mèo Đen

I. Báo cáo hoạt động năm 2024

1. Tổng quan về môi trường kinh doanh

a. Kinh tế Việt Nam năm 2024

Năm 2024 kinh tế Việt Nam đã có những bước tiến đáng kể, vượt qua các thách thức để đạt những kết quả tích cực. Tổng sản phẩm trong nước (GDP) năm 2024 tăng 7,09% so với năm trước, vượt mục tiêu 6,5 - 7% do Quốc hội đề ra. Lạm phát được kiểm soát với chỉ số giá tiêu dùng (CPI) bình quân năm 2024 tăng 3,63%, thấp hơn mục tiêu Quốc hội đề ra.

b. Đánh giá chung về dịch vụ bảo ôn cách nhiệt

Ngành bảo ôn - cách nhiệt tại Việt Nam đang trong giai đoạn tăng trưởng về nhu cầu. Sự cạnh tranh cao đòi hỏi doanh nghiệp phải có quy trình chuyên nghiệp, có kỹ thuật, đáp ứng chuẩn quốc tế. Doanh nghiệp nhỏ - trung có thể chọn phát triển bằng chất lượng và uy tín. Ngoài các doanh nghiệp nội địa (như TONMAT, TPTech, Huỳnh Kim, Toàn Cầu...), còn có sự hiện diện của các thương hiệu nước ngoài như Armacell, Owens Corning thông qua các đại lý hoặc nhà phân phối độc quyền. Một số đơn vị vừa sản xuất, phân phối vật tư, vừa cung cấp dịch vụ thi công trọn gói, khiến thị trường trở nên sôi động.

2. Kết quả kinh doanh 2024

a. Kết quả kinh doanh

Mặc dù gặp phải rất nhiều sự cạnh tranh khốc liệt trên thị trường, năm 2024 Ban Điều hành Công ty đã sát sao chỉ đạo, nắm bắt được từng biến động của thị trường dịch vụ Công ty cung cấp để biến các khó khăn thành cơ hội. Kết thúc năm 2024, Công ty đạt được kết quả một số chỉ tiêu như sau:

STT	Các chỉ tiêu cơ bản	ĐVT	Báo cáo tài chính hợp nhất	Báo cáo tài chính tổng hợp
1	Tổng tài sản	đồng	213.738.932.244	210.137.327.154
2	Doanh thu thuần	đồng	213.368.195.754	209.010.204.744
3	Lợi nhuận trước thuế	đồng	12.996.097.112	12.214.226.264
4	Lợi nhuận sau thuế	đồng	9.112.722.808	8.340.018.371
5	Lợi nhuận sau thuế thuộc về cổ đông của Công ty mẹ	đồng	9.108.945.425	

b. Về các kết quả khác

- Đối với mảng bảo ôn cách nhiệt, Mèo Đen đã đầu tư công nghệ máy móc tự động hóa để gia công sản xuất vật liệu bảo ôn, nhờ đó Công ty có năng suất vận hành gia công sản xuất vật liệu bảo ôn với quy mô lớn tại Việt Nam. Sự đầu tư để đổi mới công nghệ máy móc thiết bị đã giúp Công ty rút ngắn được khoảng cách giữa sản phẩm gia công tại Việt Nam với các sản phẩm bảo ôn phân khúc cao trên thị trường thế giới như Châu Âu, Đông Á và tạo nên lợi thế cho Công ty tiếp cận và xuất khẩu các sản phẩm bảo ôn cách nhiệt đến các dự án thi công ở nước ngoài.
- Đối với mảng thi công giàn giáo/cho thuê giàn giáo công nghiệp: từ cuối năm 2020 Công ty Mèo Đen sở hữu hơn 3.000 tấn giàn giáo, đây là nguồn lực lớn đã giúp Công ty thắng được các dự án giàn giáo lớn tại Nhà máy lọc dầu Long Sơn, nhà máy LNG. Với khối lượng lớn giàn giáo này, hệ thống giàn giáo của Công ty luôn sẵn sàng tiềm lực để thực hiện nhiều dự án cùng một thời điểm. Đây là công cụ chiến lược để tham gia các dự án xây dựng mới, dự án lớn trong tương lai. Công ty sẽ sử dụng ưu thế về vật tư giàn giáo có sẵn để lựa chọn các dự án phù hợp, dùng giàn giáo để hỗ trợ tối đa cho sự phát triển ngành mũi nhọn bảo ôn của Công ty.

II. Kế hoạch kinh doanh năm 2025

1. Kế hoạch kinh doanh năm 2025

❖ Một số chỉ tiêu về kết quả kinh doanh

STT	Các chỉ tiêu cơ bản	ĐVT	Báo cáo tài chính hợp nhất	Báo cáo tài chính tổng hợp
1	Doanh thu thuần	đồng	260.000.000.000	250.000.000.000
2	Lợi nhuận sau thuế	đồng	15.600.000.000	15.000.000.000
3	Phân phối lợi nhuận 2025 Mức cổ tức dự kiến	%	6%	

❖ Một số chủ trương

- Nhằm tăng cường nguồn lực tài chính cho hoạt động kinh doanh, mở rộng quy mô đầu tư, và nâng cao năng lực cạnh tranh, Ban Giám đốc Công ty sẽ xây dựng kế hoạch kêu gọi vốn góp đầu tư từ đối tác chiến lược và thực hiện phát hành cổ phiếu riêng lẻ trong năm tài chính 2025.
- Sau khi xác định đối tác và hoàn thiện phương án chi tiết, Công ty sẽ tiến hành lấy ý kiến thông qua Đại hội đồng cổ đông để thực hiện phát hành cổ phiếu riêng lẻ theo đúng quy định của pháp luật và Điều lệ Công ty.

2. Các giải pháp và thực hiện

- Phát triển và chăm sóc khách hàng: Xây dựng chính sách bán hàng chiết khấu, ưu tiên thời gian, và tư vấn cho khách hàng các giải pháp tối ưu nhất. Xây dựng Website chuyên nghiệp, cập nhật dự án của Công ty thường xuyên.

- Phát triển công nghệ và dịch vụ mới: không ngừng nghiên cứu và cải tiến công nghệ, đưa ra các dịch vụ mới để thu hút khách hàng.
- Đào tạo nhân sự: Trau dồi trình độ chuyên môn của đội ngũ nhân sự nhằm đáp ứng yêu cầu của khách hàng và thị trường ngày càng khó tính.
- Kết nối vốn và cơ hội đầu tư: Kết nối để thu hút các nhà đầu tư trong và ngoài nước để có dòng vốn phát triển hoạt động kinh doanh của Công ty.

Trên đây là báo cáo của Ban Giám đốc Công ty Cổ phần Kỹ thuật Nhiệt Mèo Đen về tình hình hoạt động kinh doanh năm 2024 và kế hoạch kinh doanh năm 2025. Kính trình Đại hội đồng cổ đông xem xét, thông qua./.

TM. BAN GIÁM ĐỐC
GIÁM ĐỐC



Lê Xuân Mẫn

